

ESOLA
SERT

POSTGRAU
Project Manager
10^a edició

Guia docent
Curs 2023-2024

COAC

arquitectes.cat

POSTGRAU PROJECT MANAGER

9

edicions

18mitjana d'alumnes
per edició**43**% de
dones**38**mitjana
d'edat**10**mitjana d'anys
d'experiència

CARTA DEL DIRECTOR

L'arquitecte Mies van der Rohe va dir el seu dia: "És impossible anar endavant i mirar enrere; qui viu en el passat no pot avançar." Dirigir un projecte és aventurar-se en un futur incert, ple de dificultats, que cal preveure i planificar amb encert per tenir l'èxit objectiu que es vol assolir.

En el món de l'arquitectura i totes aquelles tasques associades a la nostra professió, la complexitat s'ha tornat en el comú denominador per l'execució de qualsevol fase d'un projecte.

Les capacitats dels arquitectes formats en el nostre país son extraordinàries, però allò que dominen a la perfecció, que és el disseny específic arquitectònic, topa molts cops amb elements que poden llegir-se aliens a l'arquitectura però que cal assumir d'un cop i per sempre com a part intrínseca d'ella.

Un projecte ja no és el "que", sinó que també intervé la seva viabilitat, la seva tramitació, el control del cost, la qualitat, les garanties, el compliment de la legalitat, la comunicació, la gestió dels interessats entre d'altres. Tot un univers que gira a l'entorn de qualsevol fase de la tasca de dissenyar i que l'afecta directament.

Planificar tots aquests elements i processos és essencial per tal que puguem, no sols realitzar, sinó liderar la transformació proposada. És una tasca que molts professionals ja tenen interioritzada, però que no l'entenen de forma canonitzada, dins d'un estàndard existent que ens ajuda a endreçar i fixar objectius en un context social i econòmic líquid.

El Postgrau de Project Manager té com objectiu entendre amb claredat l'estructura comuna de desenvolupament de qualsevol tipus de projecte i les eines per a la seva direcció de forma més eficient i responsable, i al vegada poder influir en el seu entorn i les seves estructures de treball per tal de professionalitzar encara més els seus respectius camps.

Isidre Roca Burés i Jordi Teixidó,
Codirectors del Postgrau el Project Manager

DATES: **21 març 2024 - 11 juliol 2024**

HORARI: **Dijous de 09:00 a 14:00
i de 15:00 a 18:00 h**

DURADA: **128 h**

IDIOMA: **Català / Castellà**

El perfil de Project Manager és un dels més demandats per part de les empreses en tots els sectors d'activitat, amb unes competències molt valorades dins del sector de l'arquitectura.

A QUI VA DIRIGIT

El curs va dirigit a professionals interessats en la Direcció i Gestió integrada de projectes, tècnics d'Administracions públiques i amb necessitats de planificació directiva.

DIRECCIÓ

■ **Jordi Teixidó, PMP®**

Proveïdor oficial del Project Manager Institute.
Professor al Màster de PM de la UPC.

■ **Isidre Roca, arquitecte per l'ETSAB**

Vocal i soci fundador de l'Associació Catalana de Project Manager.

Coordinador de projectes Ajuntament de Cunit.

Soci a Estudi GRV arquitectes.

PREUS I MATRÍCULA

Preu general	2.123 €
COAC Estudiant	1.995,62 €
Col·legiats/des i Entitats col·laboradores	1.857,62 €
Col·legiats/des amb Serveis complementaris contractats	1.592,25 €

SORTIDES PROFESSIONALS

La formació pràctica i específica de Project Manager és per optimitzar i millorar la planificació, costos i qualitat dels projectes de construcció. Un perfil molt demandat pels promotors i propietats en tots els sectors d'activitat per gestionar i fer control de costos, qualitat i planificació. Aquesta especialització és una competència molt valorada dins del sector de l'edificació.

Activitats del PM:

- Gestionar recursos i processos per tal d'assolir els objectius de temps, cost, qualitat.
- Gestionar processos en l'edificació.
- Detectar i anticipar-se als problemes avaluant riscos.
- Assumir funcions i responsabilitats delegades del promotor.
- Coordinar i supervisar.

En quant a la demanda, tindriem la **totalitat de les administracions públiques**, bé com a gerents o gestors de projectes o portafolis públics (s'ha començat a contractar PMs en algunes administracions i subsidiàriament el responsable del contracte "director d'obra").

L'urbanisme no ha estat objecte encara, tot i que la planificació d'aquesta és molt demandada.

En quant a les empreses alienes al món de la construcció, tenim **promotors no immobiliaris** que ens contracten per garantir les seves inversions, entre aquests tenim els **centres comercials, hotelers i terciaris**.

METODOLOGIA

- Classes presencials gravades en videoaules per aquells que no puguin assistir-hi.
- L'aprenentatge es basarà en la planificació d'un cas específic que seguirà els processos determinats en les sessions.
- També s'efectuaran simulacions de situació.

NOTA: El calendari per mòduls que segueix a continuació, està subjecte a variacions.

En quant als **promotors immobiliaris** clàssics, aquells que internalitzen els serveis o els gestors de grans projectes.

Finalment aquells que disposen de **capital global** sense implantació directa en el territori: empreses inversores estrangeres i societats de capital públic.

Els camps d'acció solen ser molt variats:

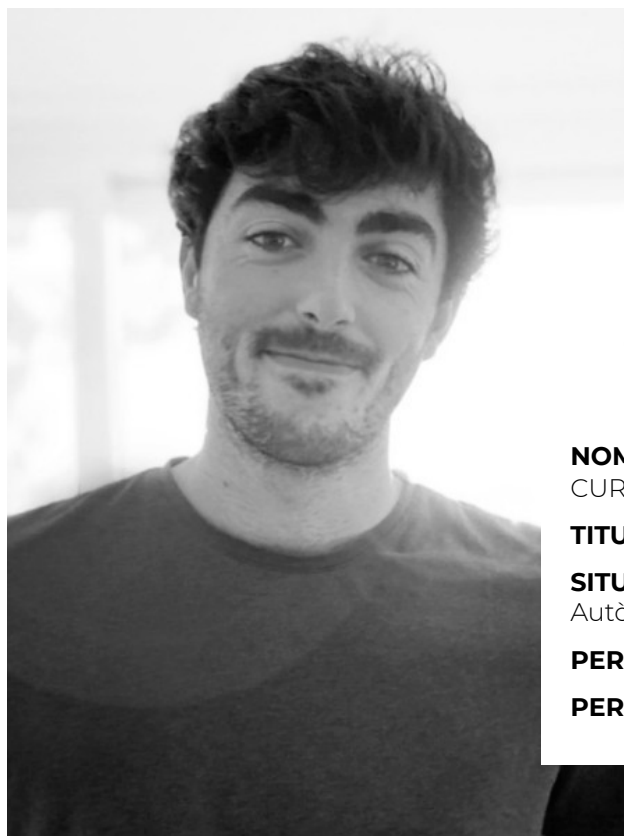
- Projectes públics i infraestructures.
- Oficines i seus corporatives.
- Centres comercials.
- Residencial.
- Oci i hosteleria.
- Immobiliari industrial.
- Immobiliari logístic.

Variants del Project Manager, però amb incidència tenim:

- **Construction Management** centrat en els objectius de la construcció i la responsabilitat en el procés i resultat de l'execució i delegació de funcions parcial o total del contractista.
- **Cost Management**, centrat en el compliment dels objectius pressupostaris.
- **Risk Management**, centrat en la gestió del risc: financers, d'explotació, de terminis.
- **Quantities Surveyor**, centrat en el compliment dels amidaments i qualitats.
- **Facility Management**, en relació a la gestió de béns patrimonials per corporacions.
- **Project Monitoring**, en relació a la supervisió dels objectius globals de la promoció.
- **Due diligence** auditories i supervisions de projecte.

“ *Aquest curs és una bona oportunitat per tenir una visió global de la professió, i ofereix eines d’aplicació directe a la trajectòria professional.* ”

- Albert Comas Sala



NOM DEL PROGRAMA FORMATIU:
CURS PM 2021 - 2022

TITULACIÓ: Arquitecte

SITUACIÓ/CÀRREC PROFESSIONAL:
Autònom

PERFIL LINKEDIN: albert comas sala

PERFIL INSTAGRAM: @lbrtcmsl

PROGRAMA

Mòdul 1

INICI DE PROJECTE, CONCEPTES GENERALS

DIRECTOR: Isidre Roca Burés i Jordi Teixidó

- 1.1.** Com neix un projecte? Anàlisi d'interessats, estratègies d'empresa, factors ambientals i concepte de negoci.
- 1.2.** Com es planifica econòmicament un projecte qualsevol dins l'àmbit de la construcció i fora d'ell però amb implicacions relacionades amb construcció d'edificis o renovació d'infraestructures.
- 1.3.** Com es fa l'informe de viabilitat d'un projecte relacionant la informació estratègica d'aquest, el seu potencial i la planificació financera?
- 1.4.** Bases dels Plans de Negoci.
- 1.5.** Anàlisi de viabilitat previ al projecte, VAN, ROI, Plans Estratègics, Programes, Portfolis.
- 1.6.** Constitució del Projecte, formalització.
- 1.7.** Identificació de parts interessades i preparació de la seva implicació.

Mòdul 2

PLANIFICACIÓ DE PROJECTE

DIRECTOR: Isidre Roca Burés i Jordi Teixidó

- 2.1.** Com es planifica abast, temps, cost, risc, qualitat, comunicació, aprovisionament etc d'un projecte en la seva evolució a través de la fase de disseny des de l'avantprojecte fins al projecte executiu?
- 2.2.** Quin es el cicle de vida de projectes no purament constructius que incorporen una fase de construcció? Com es planifiquen? Quin rol ha jugat l'arquitecte fins ara i quin podria jugar?
- 2.3.** Quines son les particularitats de projectes licitats al Sector Públic? Quines diferències hi han amb el privat? Quines llicències intervenen en la construcció? Quins organismes les tramiten? Com es lliga el projecte arquitectònic amb el projecte administratiu?
- 2.4.** Quines son les eines fonamentals per a optimitzar temps i costos? Camí Crític, Cadena Crítica, Corba de costos, tècniques d'estimació de costos amb incertesa.
- 2.5.** Eines informàtiques per a la planificació i posterior control i seguiment (BIM, MS Project)
- 2.6.** Planificació de riscos i control de qualitat
- 2.7.** Gestió d'oportunitats de projectes (eficiència energètica, subvencions, patrocinis...)
- 2.8.** Planificació de la Seguretat i integració dins el Pla de Projectes; aspectes legals
- 2.9.** La responsabilitat del Project Manager respecte del projecte.

Mòdul 3

EXECUCIÓ I CONTROL DELS PROJECTES

DIRECTOR: Isidre Roca Burés i Jordi Teixidó

- 3.1.** Gestió de les incorporacions, gestió anivellada de recursos humans en projectes
- 3.2.** Control de cost i temps, tècniques de valoració i progrés, KPI dels projectes, mètode del valor guanyat.
- 3.3.** Control Integrat de canvis, peticions de canvi i gestió d'expectatives de clients; coordinació dels canvis.
- 3.4.** Acceptacions de fases i paquets de treball.
- 3.5.** Gestió de la Qualitat a la Construcció, mètriques, Assegurament i Control de Qualitat
- 3.6.** Gestió d'equips humans, tradicions i noves tendències; tipus i estils de lideratge
- 3.7.** Control d'execució a l'obra, específic per a la fase de construcció, control d'altres fases del projecte.

Mòdul 4

TANCAMENT, INTENSIFICACIÓ PREPARACIÓ DE LA CERTIFICACIÓ PMP®

DIRECTOR: Isidre Roca Burés i Jordi Teixidó

- 4.1.** Tancament de projectes; validacions i lliçons apreses; transició a l'exploració del "producte"; com tancar ordenadament un projecte?
- 4.2.** Verificació de l'èxit del projecte.
- 4.3.** Compilació de documentació, posada en marxa, períodes de garantia.
- 4.4.** Intensificació de conceptes de les àrees de coneixement específics orientats especialment a la possible obtenció de la certificació del Project Manager Institute. S'orienta a un reforç de les àrees principals per preparar l'examen PMP®.
- 4.5.** Visió integrada de projecte:
 - Riscos.
 - Qualitat.
 - Control de Costos.
 - Contractes i incentius.
 - Resolució de situacions problemàtiques de forma adequada.
 - Gestió d'equips humans.

QUADRE DOCENT

Marité Alonso Arquitecta i project manager.
PMP ©
Sòcia Directora a Unique SCP

Rafael Arcas Soci Financial Advisory at Deloitte
ESADE Business School

Abel Bruch Arquitecte
Cap de l'Àrea de Gestió
Patrimonial a l'Agència Catalana
del Patrimoni Cultural

Manuel Carmona Enginyer Civil. MBA Universitat
Alacant

Xesco Espar Speaker
Expert en alt rendiment. Coach

Pilar Estrada Arquitecta tècnica
Senior Quantity Surveyor
Tècnics G3

Anton Ferre Advocat. Professor associat Dret
Administratiu i urbanisme
Secretari General del Consorci de
la Zona Franca fins febrer 2020
Soci IURACT SL

Xavier Marcet President de Lead to Change
Consultor en innovació
estratègica

Francesc Peña Arquitecte tècnic i Enginyer
Edificació. UPC. La Salle BCN
Gerent a Cuestor analistes SL
Consultor en innovació
estratègica

Pere Montaña Arquitecte. Expert en planificació
urbana i territorial
Director de Plans i Projectes de
ciutat. Terrassa
Coordinador tècnic Ciutats de
l'Arc Metropolità de Barcelona.

Isidro Navarro Doctor Arquitecte
BIM consultant. AR-VR researcher
at INarquitectura
Labs4Reality. UPC

Manuel Parra Químic Industrial. Màster en
Gestió Mediambiental UCM.
Gestor Senior Technology suport
to transformation.
MSc PMP © Senior Manager a
Repsol

Fernando Padin Arquitecte i Project Manager
Consultor CPP
Vitruvio Arquitectura & Project
Manager

Josep M^a Pou Llicenciat en Dret UAB. Expert
Dret de la construcció, urbanisme,
govern corporatiu, family office i
dret penal econòmic
Soci fundador POUADVOCATS

Isidre Roca Arquitecte per l'ETSAB
Vocal i soci fundador de
l'Associació Catalana de Project
Màner
Coordinador de projectes
Ajuntament de Cunit
Soci a Estudi GRV arquitectes

**Fernando
Rodríguez** Arquitecte tècnic. PMP ©
Consultor en Lean Construction i
Project Màner
A3 Lean Construction
Membre PMI València

Jordi Seguró Arquitecte. President i soci
fundador de l'ACPM
Soci AEDIP
CEO a INTEGRALSA

**Jordi Teixidó,
PMP ©** Proveïdor oficial del Project
Management Institute
Professor al Màster de PM de la
UPC

Monica Vila Arquitecta i project manager
PMP ©
Sòcia Directora a MVPM
Sòcia fundadora de l'ACPM

L'Escola Sert és el centre de formació contínua del **Collegi d'Arquitectes de Catalunya**, que té més de 80 anys de trajectòria i representa més de 10.000 col·legiats.

L'oferta formativa de l'Escola es divideix en dues tipologies. D'una banda, la branca de **formació contínua** permet als alumnes actualitzar-se i estar en contacte constant amb les novetats del sector.

D'altra banda, la **formació especialitzada** ofereix cursos per aprofundir en algun sector en concret. D'aquesta manera es dona resposta a les necessitats dels perfils professionals de cara al canvi constant del mercat laboral.




ESOLA SERT

 Carrer dels Arcs, 1, 5ª Planta
08002 Barcelona

 info@escolasert.com

 www.escolasert.com

 +34 93 306 78 44

 [/escolasertcoac](https://www.linkedin.com/company/escolasertcoac)

 [@escola.sert](https://www.instagram.com/escola.sert)

COAC

arquitectes.cat